

wiko ist die umfassende Lösung der wiko Bausoftware GmbH für Architektur- und Ingenieurbüros

Die Experten von wiko verfügen über mehr als 25 Jahre Erfahrung im Bereich betriebswirtschaftlicher Software für die Baubranche. Mit wiko können Sie Ihre Projekte wirtschaftlich und effizient steuern.

Neben dem wiko-Projektcontrolling und der wiko-Projektsteuerung stehen weitere Module für Baukosten- und Investitionscontrolling, Immobilien-Portfoliomanagement, HOAI, Dokumentation, Termin- und Ressourcenplanung, Leistungserfassung, Büroorganisation und Unternehmensplanung sowie Schnittstellen zu Finanz- und Office-Lösungen zur Verfügung.

wiko ist modular aufgebaut und für diverse Bürogrößen geeignet. Mit wiko können Sie Projekte in Architektur- und Ingenieurgesellschaften sowie in Immobilienunternehmen und Bauabteilungen aus Industrie, Handel und Finanzwesen wirtschaftlich und effizient planen und steuern.

Insgesamt vertrauen heute über 650 namhafte Kunden und 30.000 Anwender den Produkten der wiko Bausoftware GmbH, darunter große Büros wie Obermeyer Planen + Beraten GmbH, Bilfinger Berger und Gronitij GmbH, öffentliche Bauverwaltungen wie der Landesbetrieb LBB Rheinland-Pfalz oder die Hochbauverwaltung Sachsen-Anhalt und mittlere Planungsbüros, wie beispielsweise die Kovacic Ingenieure aus Sigmaringen oder die bsi Ingenieurgesellschaft Dresden.



Konzeption und Gestaltung: sp, webagentur, www.sp.de

wiko[®]
wirtschaftliches Planen,
wirtschaftliches Bauen

wiko Bausoftware GmbH
Fahnenbergplatz 1 • 79098 Freiburg
Telefon +49 761 137 88-0
Fax +49 761 137 88-29
info@wiko.de • www.wiko.de

WIRTSCHAFTLICHES PLANEN & WIRTSCHAFTLICHES BAUEN MIT WIKO

Build!



www.wiko.de

INHALT

Effiziente Projekte und Ergebnisse mit der wiko Geschäftslösung	Seite 2
Neues rund um wiko	Seite 4
wiko und Microsoft Dynamics AX	Seite 6
Gute Büroorganisation mit wiko	Seite 8
Wenn wiko mit der Fibu spricht	Seite 10
Effizientes Qualitätsmanagement kostengünstig umgesetzt	Seite 12
Kurzaudit Projektcontrolling	Seite 14

Effektive Projekte und effiziente Ergebnisse mit der wiko Geschäftslösung

Mit der wiko Geschäftslösung lassen sich Architektur- und Ingenieurbüros sowie öffentliche Bauverwaltungen wirtschaftlich und effizient steuern. Die Module von wiko vereinen alle wichtigen Funktionen: Projektcontrolling, Projektsteuerung, Personalplanung, Büroorganisation und Unternehmensplanung in nur einer Lösung. Zahlreiche Schnittstellen sorgen für einen reibungslosen Datenaustausch z.B. zwischen wiko und Finanzlösungen wie Datev und SAP oder Office-Lösungen wie MS-Project und MS-Outlook.



Neues rund um wiko

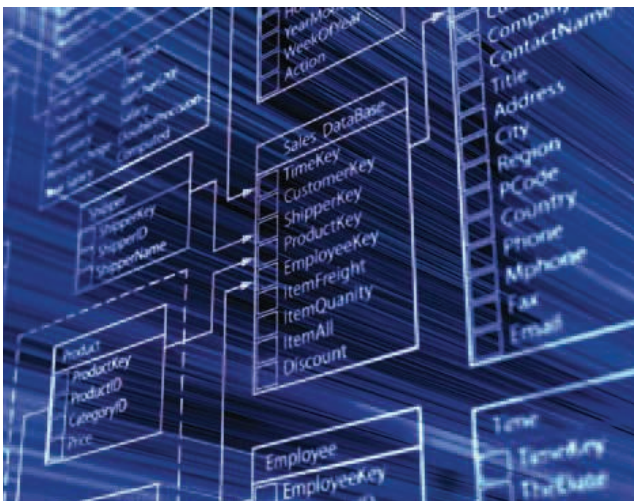
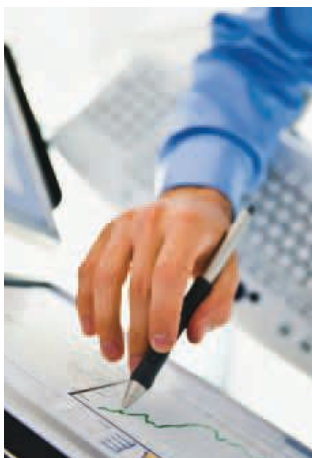
Hausbank begeistert von der neuen wiko-Liquiditätsplanung

Als wir unsere neue Liquiditätsplanung interessanter unserer Hausbank vorgestellt hatten, war deren Kommentar: „Allein dieses Modul müssen wir dringend jedem Unternehmen mit Auftragsprojekten empfehlen, um die Finanzierungsgespräche mit uns als Bank zu erleichtern.“

Aufbauend auf der Verwaltung der Bankkonten und liquiden Mittel, bilden Sie in wiko oder MS Dynamics AX die Liquiditätsplanung in drei Stufen ab:

- Die erste Stufe ermittelt den weitgehend gesicherten Cash Flow aus den wiko Ausgangs- und Eingangsrechnungen sowie den hinterlegten Zahlungsströmen wie Mieten, Löhne etc.
- In der zweiten Stufe erweitern Sie die Sicht um die geplanten Rechnungen und Zahlungen aus gesicherten Aufträgen. Diese können Sie auch an geplante Leistungsfortschritte koppeln.
- In der dritten Stufe definieren Sie, welche Auftragsverwartungen ergänzend berücksichtigt werden sollen.

Die Pflege ist sehr komfortabel, so können Sie zum Beispiel geplante Rechnungen direkt gegen tatsächliche Buchungsvorgänge auflösen. Grafische Auswertungen unterstützen das Management und die Finanzplanung.



Das neue Vertragsmodul ist für Sie da

Lange war es unser Ehrgeiz, ein neues und sehr flexibles Angebots- und Vertragswesen in unser Modul Projektcontrolling zu integrieren. Nun können Sie in einer eigenen Vertragsstruktur die Projektleistungen in Positionen aufführen und ausführlich in einem Dokument beschreiben.

Ob Zwischensummen, Rabatte oder Zuschläge auf Einzelpositionen oder Positionsgruppen, die Kalkulation innerhalb des Angebotsmoduls, Textpositionen, Optional- und Eventualpositionen, HOAI-, Nachweis und Pauschalleistungen: Mit einzigartiger Flexibilität schafft auch hier wiko wieder eine Voreiterrolle und einen deutlichen Vorsprung gegenüber den Mitbewerbern.

Entsprechend der Vertragsstruktur können Sie natürlich auch die Rechnungen stellen. Alternativ bleibt das bisherige Angebots- und Rechnungsmodul erhalten. Wenn Sie aber Wert darauf legen, ein ansprechendes Angebot direkt in wiko zu gestalten und den Auftrag in dieser Form durchgängig bis zur Rechnung in wiko zu steuern und „controllen“, dann ist das neue Vertragsmodul die richtige Lösung für Ihre Wünsche.

Noch stärker als bisher: Die Projektorganisation und automatisierter Schriftverkehr

Eine Dokumentenverwaltung mit Schriftverkehr, Ein- und Ausgangs-E-Mails, Wiedervorgängen usw. gehört ja schon von Beginn an zu den Stärken von wiko. Viele Kunden haben sich hier vollständig mit ihrem „wiko-Office“ organisiert, manche von ihnen haben sogar ihr Qualitätsmanagement beispielsweise nach DIN EN ISO 9000 damit vollständig umgesetzt. Für Sie als wiko Office-Kunde steht ab sofort eine wesentliche Erweiterung zur Verfügung: Nun können Sie Projekten in Verteilerlisten „interne und externe Beteiligte“ den Kommunikationsdaten zuordnen. Automatisch können nun Dokumente an Verteiler über den Postweg, als E-Mail oder über den Faxserver versendet werden. Bei Protokollen wird zudem noch nach Teilnehmern und „Zur Kenntnisnahme“ unterschieden. Auch der Versand einer Anlage wird unterstützt.

Sie können nun jederzeit nachvollziehen, wer, wann, auf welchem Wege welche Dokumente erhalten hat. Neben den Nachweis- und Dokumentationspflichten stellt diese Erweiterung eine wesentliche Arbeitserleichterung dar und erspart Ihrem Haus deutlichen Zeit- und Verwaltungsaufwand.

Von Experten für Experten: Das Portal „wirtschaftliches planen, wirtschaftliches bauen“

Dieses Portal beschäftigt sich mit dem Thema ‚Controlling‘ und mit anderen Führungsthemen für Planungsbetriebe und Methoden zur wirtschaftlichen Steuerung von Baumaßnahmen. Gemeinsam mit Experten für wirtschaftliches Planen und Bauen wurde unter www.emcb.info diese Plattform realisiert, welche Informationen, Wissen, Methoden und ganz konkrete Arbeitshilfen einem interessierten Fachkreis zur Verfügung stellt.

Gastautoren mit verwandten, interessanten Themen wie „Software-Einführung zur Effizienzsteigerung“, „Gruppenarbeit und Teambildung“ oder „Wertermittlung eines Büros“ vervollständigen das Angebot und machen das „Expertenportal für Management und Controlling im Bauwesen“ (www.emcb.info) zu einer nützlichen Informationsquelle.

<http://www.emcb.info>



Die wiko-Implementierungsberater

Im Jahr 2009 hat wiko die amanit Unternehmensberatung GmbH gegründet und das eigene Beraterteam darin zusammengefasst. Der Vorteil für die wiko-Kunden ist, dass amanit durch zusätzliche, eigene Beratungsleistungen das Beraterteam durch hochqualifizierte Spezialisten erweitern konnte, welche nun auch im Umfeld von wiko zur Verfügung stehen. So können wir Ihnen heute neben den Implementierungs- und Schulungsleistungen auch eigene Experten, zum Beispiel für die ERP-Anbindung, für Projekt- und Portfoliomanagement sowie für Organisations- und Personalentwicklung zur Unterstützung Ihrer Unternehmensziele anbieten. amanit führt auch regelmäßige Basis- und Aufbauschulungen für wiko-Anwender durch. Mehr auf S. 14



wiko + Microsoft Dynamics AX: Die integrierte Geschäftslösung für Planungsunternehmen

Damit steht erstmals eine durchgängige und konsequente Geschäftslösung für mittlere und große Architektur- und Ingenieurgesellschaften zur Verfügung.

Microsoft Dynamics AX ist ein weltweit führendes Finanz- und ERP System, welches im Microsoft-Konzern hohe strategische Bedeutung genießt. So war es für die wiko Bausoftware GmbH schlüssig, hier mehr als nur eine Schnittstelle zu realisieren: Dank einer hoch entwickelten Integration zwischen beiden Produktlinien steht nun eine durchgängige und konsequente Geschäftslösung für mittlere und große Architektur- und Ingenieurgesellschaften zur Verfügung.

wiko steht für die Führung und Steuerung des Planungsbetriebs und der Projekte. Alle Funktionen für Controlling, Projekt- und Ressourcenmanagement sowie Office- und Qualitätsmanagement sind in der modularen Lösung integriert.

Microsoft Dynamics AX greift in der Finanzbuchhaltung direkt auf die Stammdaten der wiko-Projekte und -Subunternehmer zu. Alle Buchungs- und Bewegungsdaten werden nur einmal erfasst und schlüssig verarbeitet. Das ausgereifte Berechtigungskonzept unterstützt alle Beteiligten rollengerecht in ihrer Tagesarbeit und ihrem Informationsbedarf. Ein leistungsfähiges Reporting optimiert die Führung der Projekte und des Unternehmens. Namhafte Referenzen dokumentieren zum einen, dass wiko heute der Standard in mittleren und großen Planungsunternehmen ist, und gewährleisten zum anderen Stabilität und Investitionssicherheit.

Das sagt die Geschäftsführung ...

„Tagesgenau sind die Ergebnisse der Projektarbeit und unseres Unternehmens präsent. Die Übersichten resultieren direkt aus den operativen Daten und sind somit verlässlich und aktuell. Die Transparenz sorgt für eine bessere Abstimmung und Auslastung, alle Leistungen gehen nun in der Abrechnung auch nicht mehr verloren. Fakt ist: Das blinde Schwimmen hat ein Ende, die Navigation ist jetzt perfekt!“



Das sagen Controlling und Finanzbuchhaltung ...

„Endlich stimmen unsere Daten überein! Bereits bei der Erfassung der Belege wird direkt auf die aktuellen Projekte und Subunternehmer erfasst, Kosten und Erträge werden verursachungsgemäß zugeordnet. Der aufwendige Abstimmungsprozess und Abgleich der Daten mit allen Beteiligten entfällt, die Leistungsbilanz des Unternehmens steht tagessgenau zur Verfügung. Wir schlafen jetzt wirklich ruhiger, da wir wissen, dass unsere Datenlage durchgängig stimmt!“

Das sagen die Projektleiter ...

„Endlich haben wir die aktuellen Daten unserer Projekte am Arbeitsplatz vor Augen und können diese direkt zur Planung und Steuerung des Projekterfolges einsetzen. Die Inte-

gration von Projekt- und Office Management entlastet uns von doppelter Arbeit und der aufwendigen Suche nach Informationen, Dokumenten, abzurechnenden Leistungen u.a. Wir haben endlich mehr Zeit für das Wesentliche: die Führung der Mitarbeiter, der externen Projektbeteiligten und die Steuerung der Projekte!“

Das sagen die Mitarbeiter ...

„Direkt an unserem Arbeitsplatz haben wir die Übersicht unserer Aufgaben und Termine. Die benötigten Projektdokumente und Informationen stehen zur Verfügung, die Tagesarbeit und der gesamte Schrift- und E-Mailverkehr wird unterstützt und dokumentiert. Gerademaß 3 bis 5 Minuten für die tägliche Zeiterfassung reichen uns heute für das Controlling, die unangenehmen und langweiligen Sitzungen gehören der Vergangenheit an.“



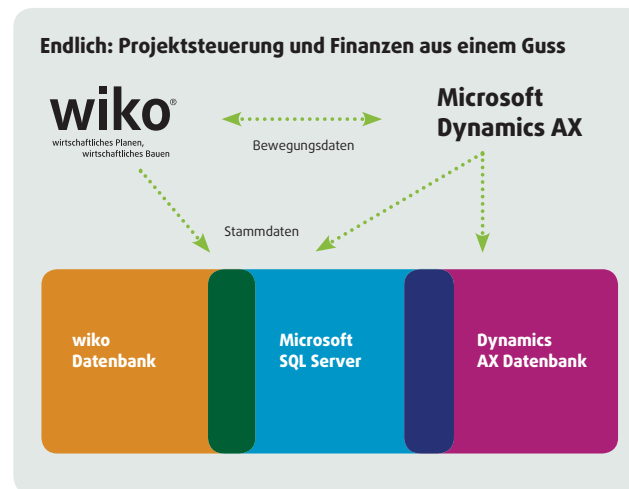
Das sagen die Auftraggeber ...

Zunächst nichts, denn es interessiert Sie erst einmal nicht. Sie merken aber, dass ihr Planungspartner professionell arbeitet, aktuell informiert und den Auftrag im Griff hat. Das Vertrauen wächst und führt zur partnerschaftlichen Zusammenarbeit und Folgeaufträgen.

Das macht diese Integration einzigartig ...

Nicht nur, dass wiko der ausgewiesene Spezialist für Planungsunternehmen und Microsoft Dynamics AX die moderne und zukunftssichere Finanzlösung ist! Die technische Qualität der Integration bietet erst den Komfort, der die branchentypischen Prozesse vom Erstkontakt zum Kunden, über die Honorarermittlung bis zur Abrechnung und Gewährleistung optimal unterstützt.

In Zusammenarbeit mit dem **STZ Steinbeis Transferzentrum Lörrach**, dem langjährigen Microsoft-Partner und ausgewiesenen Dynamics AX-Spezialisten, wurde diese Integration so sinnvoll umgesetzt, dass die täglichen Prozesse ohne Reibungsverluste abgebildet werden. Die Integration ist upgradefähig und damit zukunftssicher. Die Beratungs- und Prozesskompetenz beider Partner stellt heute sicher das meist umfassende Dienstleistungsangebot für den Erfolg in dieser Branche dar.



Immer überall die gleichen Daten. Doppelerfassung ade. Die beiden Software-Lösungen wurden so integriert, dass Projektsteuerung und Finanzen auf die gleichen Daten zugreifen und die täglichen Prozesse endlich ohne Reibungsverluste abgebildet werden.

Die ERP-Spezialisten

Das Steinbeis Transferzentrum IT-Business-Consulting Lörrach (STZ) widmet sich ausnahmslos dem Thema Enterprise Resource Planning. Seit dem Jahr 2000 arbeitet das STZ einzig und allein mit dem mittlerweile von Microsoft übernommenen Produkt Dynamics AX. Als „Microsoft Gold Certified Partner for Learning Solutions and Microsoft Business Solutions“ bietet heute ein Team von 25 Experten Dynamics AX-Schulungen an, u.a. für Microsoft, Microsoft-Partner und Endkunden in Deutschland, Österreich, der Schweiz und weiteren Ländern Europas.



Jürgen Hausin
Geschäftsführer des STZ Lörrach



Eine gute Büroorganisation schont Geldbeutel und Nerven

Ja, auch das ist Controlling. Dafür zu sorgen, dass die Organisation und Prozesse durchdacht abgestimmt sind und zum Stand der Unternehmensentwicklung passen. „Ein Griff und die Sucherei geht los?“ Ein teures Vergnügen und bei den heutigen Personalkosten absolut nicht mehr vertretbar.

Deshalb bietet Ihnen wiko mehr als Zahlen: Von der Vertriebsunterstützung, Aufgabensteuerung, Schriftverkehr, automatischem Dokumentenversand, Wiedervorlagen bis zur Kontaktverwaltung. wiko-Office optimiert die Kosten und Prozesse und sorgt damit für motivierte Mitarbeiter, zufriedene Chefs und am aller wichtigsten: für zufriedene Auftraggeber.



Funktionsumfang „wiko-Office“

- **Vertragswesen**
Adressmanagement
Kontaktverwaltung/Wiedervorlagen
CRM Aktionen
- **Projektsteuerung**
Aufgaben/Terminverfolgung
Projektverteiler
Dokumente und Schriftverkehr
Outlook-Integration
Qualitätsmanagement
- **Projektabschluss**
Dokumentation
Kundenbetreuung

wiko macht uns effizienter und effektiver

„Die Suche nach Projektinformationen und Dokumenten erforderte sehr viel Zeit und verursachte damit immer hohe Kosten. Mit der projekt- und nicht projektbezogenen Dokumentenverwaltung von wiko sind hier erhebliche Einsparungen und Vereinfachungen erreicht worden.“



Jürgen Schwochow
Dipl. Ing. (FH)
Geschäftsführer
Kovacic Ingenieure GmbH

Die neue Software wird's schon richten! – Eine fatale Einstellung, oder....

...mit der Implementierungsmethode (TRIM) Software erfolgreich einführen!

TRIM – die wiko-Implementierungsmethode – stellt eine erfolgreiche Einführung von wiko sicher. TRIM basiert auf den Methoden des Projektmanagements und beinhaltet ein Vorgehensmodell für eine effiziente und nachhaltige Implementierung.

- TRIM stellt sicher, dass
- die Projektziele eingehalten,
 - die Projektbeteiligten benannt,
 - die Verantwortlichkeit zugewiesen,
 - die Aufgabenverteilung geklärt,
 - die Projektrisiken benannt,
 - die Terminplanung durchgeführt und das Projektbudget festgelegt wurden.

Die gesamte Parametrisierung und Einrichtung der Grunddaten für wiko wird in den TRIM-Excel-Blättern logisch und nachvollziehbar vorgenommen. Die Daten werden automatisch von wiko als Grundimplementierung eingelesen.



Qualifizierte Mitarbeiter sind rar und teuer

Ab einer gewissen Bürogröße ist es gar nicht mehr so einfach, den Einsatz der Mitarbeiter in den verschiedenen Projekten zu steuern und zu optimieren. Trotz knapper Ressourcen stellt sich auch immer wieder heraus, dass so mancher Leistungsträger viel zu viel Routinearbeit selbst erledigt.

Mit dem wiko-Ressourcenmanager steht nun endlich eine Personaleinsatzplanung zur Verfügung, welche mit wenig Aufwand die nötige Transparenz bietet, um die Auslastung, Effizienz und den Büroerfolg zu optimieren. Da die meisten hierzu nötigen Daten im wiko-Projektmodul sowieso zur Verfügung stehen, ist der nächste Schritt zur Personalplanung auch gar nicht so schwer.

Funktionsumfang Personaleinsatzplanung

- **Mitarbeiterstamm**
Qualifikation/Skills
Arbeitszeitmodelle
- **Personaleinsatz**
Projektübergreifend
Generisch (Mitarbeitergruppen)
Mitarbeiterbezogen
Abgleich mit Terminplanung
- **Auslastung und Verfügbarkeit nach Kostenstellen**
Qualifikationen/Skills
Mitarbeitergruppen
Mitarbeitern

„Wir haben mit wiko ein leistungsfähiges Projektcontrolling-System innerhalb unserer SAP-Umgebung, das es uns ermöglicht, die in den Projekten geplanten Personen auch wirklich den Projekten zuzuordnen. So können entweder für die ganze Abteilung, für Einzelpersonen oder für Fachkompetenzen die Summe dieser Planungen als Bericht dargestellt werden. Fazit: Unsere gesamte Zeiterfassung auf die Projekte ist über wiko organisiert. wiko erlaubt eine geschlossene Darstellung des Personaleinsatzes im Unternehmen.“

Dr. rer. nat. Robert Balder
Fachbereichsleiter Software und Entwicklung
Obermeyer Planen + Beraten GmbH,
München

Wenn wiko mit der Fibu spricht: Weniger Kosten. Mehr Transparenz.

Es ist nicht nur so, dass bei einer extern erstellten Finanzbuchhaltung sechs bis acht Wochen im Blindflug vergehen, bis die Daten wieder im Haus sind. Doppelte Belegerfassung und abweichende Daten erfordern viel Aufwand und hinterlassen ein ungutes Gefühl.

Deshalb bietet wiko heute mehr als die gängigen Finanzbuchhaltungsschnittstellen. Sowohl zu AGRESSO ABW als auch zu Microsoft Dynamics AX wurden zwei echte Datenbankintegrationen realisiert, welche wiko zur durchgängigen Geschäftslösung für mittlere und große Planungsgesellschaften macht.

Natürlich können über die wiko-ERP-Schnittstelle alternativ auch Daten mit anderen Programmen wie SAP, DATEV, Diamant u.a. ausgetauscht werden.

In einem einheitlichen Berichtswesen stehen alle Daten zu den Projekten und den Finanzen nun als Management Reporting zur Verfügung. Alle Beteiligte werden auf Grund der selben Datenlage, aktuell und in schlüssiger Form, informiert.



Eine gute Projektauftragsbearbeitung sichert Honorare, die Wirtschaftlichkeit und Liquidität

Schon lange vor dem eigentlichen Auftrag können Sie mögliche Projekte mit einer Honorarerwartung verfolgen. Mit der Beauftragung stehen Ihnen diese Daten zur weiteren Detaillierung zur Verfügung. Der Vertrag wird hinterlegt. Änderungen und zusätzliche Leistungen werden fortgeschrieben, die Aufwendungen und der Leistungsfortschritt erfasst.

So können Sie frühzeitig Anzahlungen anfordern, zusätzliche Leistungen nachweisen und die Rechnungen erstellen. Der Restauftragsbestand und die Teilfertigen Leistungen sind stets aktuell, somit können Sie die Projektkosten dem Projektfortschritt gegenüberstellen. Natürlich werden alle Leistungsarten nach HOAI, RBBau, Pauschal oder auf Nachweis in einem Vertrag unterstützt.



Funktionsumfang Projektcontrolling

- **Akquisition**
- **Vertragswesen**
HOAI, Pauschal, auf Nachweis
Freie Kalkulationen
Subunternehmervereinbarungen
- **Projektcontrolling**
Zeit- und Leistungserfassung
Projektfortschritt
Subunternehmercontrolling
Nachtragsmanagement
- **Abrechnung**
Abschlagsanforderungen
Rechnungen
Mahnwesen



„Bei uns haben die Consultants von wiko Maßarbeit geleistet. Die Geschäftslösung fügt sich perfekt in unsere IT-Umgebung ein: Die Schnittstelle zu unser Finanzlösung funktioniert reibungslos. wiko hat unsere Prozesse damit wesentlich schlanker und schneller gemacht.“

Gerrit Meinken
Bereichsleiter Controlling/Finanzen
Grontmij GmbH



wiko spart bares Geld

„wiko sorgt bei uns für mehr Transparenz und bessere Auslastung. Gerade im Bereich der Unternehmensplanung mit Budgetkontrolle und Rechnungsstellung bis hin zu abrechenbaren Leistungen ist wiko zu einem wichtigen und unverzichtbaren Werkzeug geworden. Wir haben mit wiko ein laufendes und immer aktuelles Projektcontrolling - und das nicht erst am Jahresende.“

Barbara Simchen
Controlling
BSI Ingenieurgesellschaft mbH

Qualitätsmanagement kann effizient und dazu kostengünstig umgesetzt werden

Die meisten Büros haben sehr teure und ernüchternde Erfahrungen mit der Einführung eines QM-Systems nach DIN EN ISO 9000 gemacht. Und häufig ist es noch anstrengender, die Prozesse aufrecht zu erhalten und fortzuschreiben. Das erste Wiederholungsaudit setzt oft den Schlusspunkt.

wiko-Anwender sind hier deutlich im Vorteil. Die Strukturen und Prozesse sind bereits hinterlegt, die Qualitätsdokumentation ergibt sich aus der laufenden Projektarbeit und die Nachweise sind auf Knopfdruck verfügbar.

Und das Beste: Die Mitarbeiter werden in der Tagesarbeit unterstützt und aufwendige Mehrarbeit wird vermieden. Ein echter Erfolg für Ihr Büro. Das nächste Audit darf gerne kommen!



„In vielen von mir beratenen Unternehmen ist wiko das Rückgrat des Qualitätsmanagementsystems. Die Prozesse werden transparent und nachvollziehbar. wiko unterstützt die wirtschaftliche Projektbearbeitung in allen Projektphasen und visualisiert den Projekt- und Unternehmenserfolg auf der Zeitachse. Sind die internen Organisationsabläufe aufgeräumt und geordnet, so verläuft in der Regel auch die Projektbearbeitung in geregelten Bahnen. Diese Übersicht und Klarheit macht bei Auditoren immer einen guten Eindruck.“



Stephan Schweiger
Dipl. Ing. (FH)
Beratender Ingenieur VBI
Schweiger Projektservice

Verwendete wiko Komponenten

- **wiko-Office**
Aufgabensteuerung/Wiedervorlagen
QM-Dokumentenvorlagen
Dokumentenmanagement
Schriftverkehr
Terminsteuerung
- **wiko-Projektcontrolling**
QM Projekt-/Prozessvorlagen
Kalkulation
Zeit- und Leistungserfassung
Subunternehmercontrolling
Wirtschaftlichkeitsverfolgung
Rechnungen und Mahnwesen

wiko und ERP-Lösung Agresso Business World bei Grontmij im Einsatz

Mit über 680 Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern zählt die Grontmij GmbH bundesweit zu den führenden Planungs- und Ingenieurgesellschaften. Seit über 50 Jahren ist Grontmij ein zuverlässiger Partner für qualifizierte Beratung, Planung, Moderation.

Grontmij berät private und öffentliche Auftraggeber in den Bereichen: Flächenmanagement, Landschaft & Ökologie, Regionalentwicklung, Hochbau, Städtebau, Verkehrsinfrastruktur, Ingenieurbauwerke, Wasserbauwerke, Wasser- & Abwasserwirtschaft, Energietechnik, Abfallwirtschaft & Geotechnik, Projektmanagement – und das mit durchschnittlich über 2.000 laufenden Projekten pro Jahr. Um die Projekte auch in Zukunft erfolgreich und gewinnbringend zu realisieren, entschloss sich die Grontmij, ihre bisherige Unternehmenssoftware umzustellen auf die Softwarelösungen Agresso Business World und wiko der wiko Bausoftware GmbH für die täglichen Prozesse im Finanz- und Rechnungswesen, Informationsmanagement sowie Projektcontrolling und -management.



„Der größte Nutzen dieser Kombilösung ist der Output“, erläutert Bereichsleiter Controlling/Finanzen Gerrit Meinken. „Ich kann in Agresso eine Liste der offenen Posten generieren und sie mit Daten aus dem Projektbereich von wiko füllen. Das heißt, ich sehe sofort, zu welchem Kunden welche Rechnungsnummer und welche Fälligkeiten gehören. Darüber hinaus kann ich mir zusätzlich die Informationen geben lassen, welches Projekt hinter einer Rechnungsnummer steht, zu welcher Kostenstelle das Projekt gehört, und wer der Projektleiter bei diesem Projekt bzw. dieser Rechnung ist. Ich habe stets die Möglichkeit, mir offene Posten von allen Projektleitern im Überblick anzusehen. Dadurch kann ich zielgerichtet reagieren, auf Missstände hinweisen und Mahnungen anstoßen.“



Erfassen Sie noch oder steuern Sie schon?

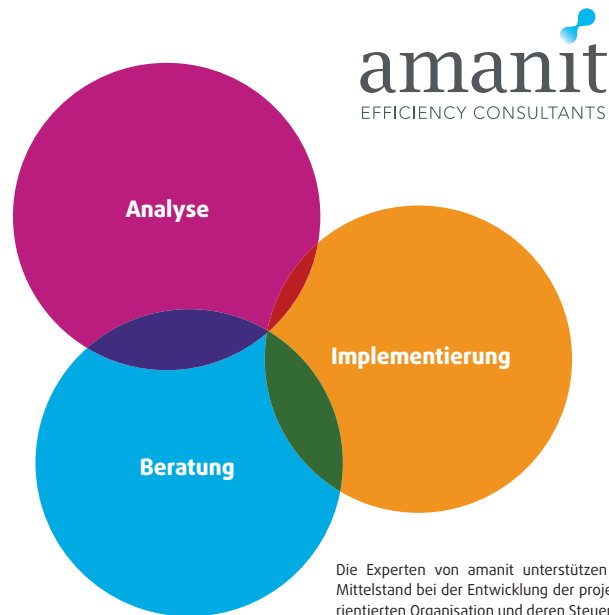
Reifegrad, Qualität und Effizienz der projektorientierten Unternehmenssteuerung wachsen mit der Unternehmensentwicklung. Testen Sie hier selbst, wo Sie heute stehen.

Kurzaudit Projektcontrolling

Übereinstimmung: 3 Hoch • 2 Mittel • 1 Gering • 0 Keine

3	2	1	0	Wir führen alle Projekte zentral, von der Akquisition über die Kalkulation und Honorarermittlung, Zeit- und Kostenerfassung bis zur Abrechnung.
3	2	1	0	Abrechenbare Leistungen und ausstehende Zahlungen sind jederzeit voll transparent, die Rechnungen werden zeitnah erstellt.
3	2	1	0	Wir erfassen alle projektbezogenen und nicht projektbezogenen Zeiten vollständig, der Projektstundenanteil der Mitarbeiter (Produktivität) ist aktuell dokumentiert.
3	2	1	0	Die aktuellen Projektkosten sind stets transparent.
3	2	1	0	Die Mitarbeiter erkennen und dokumentieren selbstständig Besondere und Zusätzliche Leistungen.
3	2	1	0	Alle Honorar- und Leistungsstände sowie Kosten sind tagesaktuell gepflegt.
3	2	1	0	Wir erfassen zeitnah alle Änderungen im Projektauftrag (z.B. Zusätzliche Leistungen, Terminverschiebungen)
3	2	1	0	Wir reagieren umgehend auf termin-, honorar- oder kostenrelevante Schwankungen und Ereignisse.
3	2	1	0	Jedes Projekt hat ein klares Budget für dessen laufende Überwachung ein eindeutiger Projektleiter verantwortlich ist.
3	2	1	0	Das laufende Projektcontrolling sowie Nachkalkulationen sind für uns kein Problem, da sämtliche Informationen zentral und jederzeit abrufbar vorliegen.
3	2	1	0	Wir führen eine projektbezogene Personalplanung durch und sehen laufend die Auslastung der Mitarbeiter und Mitarbeitergruppen.
3	2	1	0	Alle Projektinformationen über Angebots- und Auftragsvolumen, Leistungsstand, Kosten und Abrechnung werden historisiert und sind nachvollziehbar.
3	2	1	0	Ein Subunternehmercontrolling ist in unsere Projektauftragsbearbeitung integriert.
3	2	1	0	Wir erfassen die vertraglich vereinbarten Zahlungspläne, welche direkt in unsere Liquiditätsplanung einfließen.
3	2	1	0	Unser Unternehmensergebnis lässt sich jederzeit aus den Summen der einzelnen Projekte herleiten.
3	2	1	0	Auswertungen nach Niederlassungen, Teams, Projektleitern etc. sind für die Vergangenheit, den aktuellen Status und die weitere Planung verfügbar.
3	2	1	0	Teilfertige Leistungen sind „auf Knopfdruck“ abrufbar.
3	2	1	0	Unsere Mitarbeiter sind vollumfänglich mit unseren Prozessen, Methoden und Werkzeugen vertraut.
3	2	1	0	Wir fördern und pflegen eine offene und kommunikative Projektkultur mit klaren Vorgaben, die den Erfolg unserer Projekte und des Unternehmens sicher stellt.

Summe



Die Experten von amanit unterstützen den Mittelstand bei der Entwicklung der projektorientierten Organisation und deren Steuerung. Sie analysieren Ziele, Mittel und Methoden, finden die Optimierungspotenziale und begleiten Unternehmen zielgerichtet bei Umsetzung der Maßnahmen, bis sie erfolgreich verankert sind.

Auswertung Ihres Kurzaudits:

0 bis 14 Punkte:
Fehlende Transparenz könnte eine echte Gefahr für Ihre Unternehmen werden. Risiken liegen auch darin, dass Sie erbrachte Leistungen nicht abrechnen (können) und dass Sie wirtschaftlich negative Entwicklungen in den Projekten erst spät/zu spät erkennen. Mit schwerwiegenden Folgen für die Liquidität des Unternehmens. Es besteht Handlungsbedarf im Aufbau eines durchgängigen Projektcontrollings.

15 bis 24 Punkte:
Sie sind den ersten Schritt gegangen und sollten nun keine Zeit verlieren. Arbeiten Sie konsequent an der Optimierung der Projektcontrolling-Kompetenzen Ihrer Mitarbeiter. Nur so werden sie einfach und schnell die notwendige Transparenz und die damit verbundene Wettbewerbsfähigkeit herstellen.

25 bis 35 Punkte:
Sie haben eine gute Basis geschaffen, um Ihr Unternehmen erfolgreich projektorientiert auszurichten. Jetzt ist es an der Zeit, die nächsten Schritte einzuleiten und die Wettbewerbsfähigkeit sicher zu stellen bzw. einen Vorsprung gegenüber Mitbewerbern zu erarbeiten.

Stellen Sie sicher, dass Ihre Projekte wirtschaftlich ausgerichtet sind und ins Gesamtbild der Unternehmensstrategie passen.

36 bis 46 Punkte:
Sie haben schon viele Schritte in die richtige Richtung getan. Fordern Sie jetzt aktiv die Ergebnisse aus dem Projektcontrolling ein und nutzen Sie diese konsequent für die projektorientierte Steuerung Ihres Unternehmens. Überprüfen Sie dabei konstruktiv kritisch Ihr Reporting und die Besprechungs-/Verantwortlichkeitsmatrix.

Ab 47 Punkte:
Der Reifegrad des Projektcontrollings in Ihrem Unternehmen ist hoch. Mittels entsprechendem Feintuning im Ablauf der Prozesse sowie durch Mitarbeiterereinbindung und Reporting können Sie das weiter optimieren. Achten Sie darauf, dass Sie Ihre Prozesse weiter aktiv „leben“.

Gerne steht das amanit-Beratersteam speziell für Ihre Fragen zur Verfügung.

amanit Leistungsangebote

Effizienz-Audit „wiko Reifegradanalyse“ Fokus: wiko Softwareeinsatz
Analysiert Ihre wiko Nutzung. Geht auf Ihren spezifischen Bedarf ein, zeigt die Stärken und Schwächen Ihrer wiko Einsatzgebiete. Zeigt Potenzial durch die Nutzung der verfügbaren und / oder zusätzlichen wiko Module auf. Die Maßnahmen unterstützen Sie beim Aufbau Ihrer Wirtschaftlichkeitsanalysen.

Effizienz-Audit „Projektcontrolling/Projektmanagement“ Fokus: Methoden, Prozesse, Organisation, Mensch
Optimieren Sie Ihre Wirtschaftlichkeit und Rentabilität. Das Audit zeigt auf, wo im Bereich Projektcontrolling und Projektmanagement und der daraus abgeleiteten projektorientierten Unternehmenssteuerung Optimierungspotenziale liegen und wie Sie diese erschließen können. Auf Wunsch gehen wir zusätzlich auf die Unterstützungsmöglichkeiten durch „Ihre“ wiko Installation ein.

amanit 1-Tages-Seminare - wiko:
1. Gruppenschulung wiko Vertragswesen
2. Effiziente Bürosteuerung mit wiko
3. Basisschulung Projektcontrolling mit wiko
4. Aufbauschulung Projektcontrolling mit wiko

amanit Seminare - wiko:
1. Controlling für Einsteiger und Auffrischer
2. Einstieg in das professionelle Projektmanagement
3. Kreativität im Projektmanagement

Mehr Informationen unter:
www.amanit.de

